



Générale
PÂTISSIÈRE

**Réduire ses pertes et
consommations et valoriser ses
déchets pour une meilleure
performance économique et
environnementale.**



BONCOLAC : FILIALE DU GROUPE SODIAAL

- 1ère coopérative laitière de France,
- 5,4 milliards d'euros de chiffre d'affaires
- 74 usines



FROMAGES



LAIT DE CONSOMMATION ET MATIÈRE GRASSE



POUDRES ET INGRÉDIENTS LAITIERS



PRODUITS FRAIS ET SURGELES



Commercialise les produits pour la Consommation Hors Domicile

5 SITES BONCOLAC

AGEN



Production de produits apéritifs et cocktail dinatoire, Entrées, plaques de pain, pains surprise



USINES TRAITEUR
USINES PATISSERIE

AIRE SUR LA LYS



Production de produits apéritifs et cocktail dinatoire, entrées froides et chaudes, cœur de repas, pain



BONLOC



Production de pâtisseries : tartes, gâteaux, desserts surgelés, individuels



TOULOUSE (Siège)

RIVESALTES & MONTBLANC



Production de tartes, tartelettes, brioches Pâte feuilletée, œufs en neige



LE SITE DE RIVESALTES



- Spécialisé dans la pâtisserie industrielle surgelée : Tartes et tartelettes → une spécialité : la tarte citron meringuée
- Site certifié IFS niveau supérieur et BRC grade A depuis 2014
- 2800 m2 donc 1000m2 dédiés à la fabrication
- 1800 Tonnes de produits fabriqués par an
- Fonctionnement en 3x8
- 31 salariés
- Principaux clients : GMS, RHF, snacking et home freezer



LA MESURE DE LA PERFORMANCE

En 2013, déploiement d'une démarche d'animation de la performance :

- Mise en place d'indicateurs dans tous les secteurs de l'entreprise
- Reporting régulier
- Responsabilisation de chacun
- Challenge des équipes via des objectifs mesurables



Mesurer



Analyser



Agir

REDUCTION DES PERTES

❖ Maitrise des pertes sur ligne : le surdosage

En 2015 choix de l'informatisation des suivis de production → mise en place de tablettes tactiles en remplacement des contrôles papier



usitab[®]

Objectif : rendre les operateurs sur le terrain acteurs de leur performance

REDUCTION DES PERTES

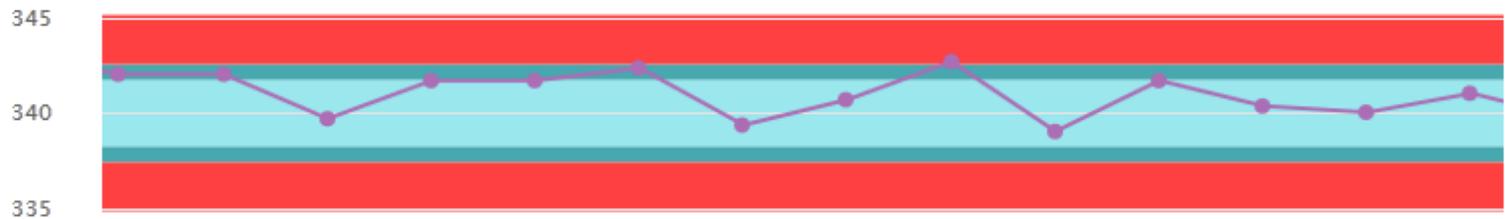
➤ Suivi en temps réel

Maitrise produit

24 - Garnissage 340g - Moyenne

Zoom 1m 3m 6m YTD 1y All

From Apr 6, 2016 To May 18, 2016

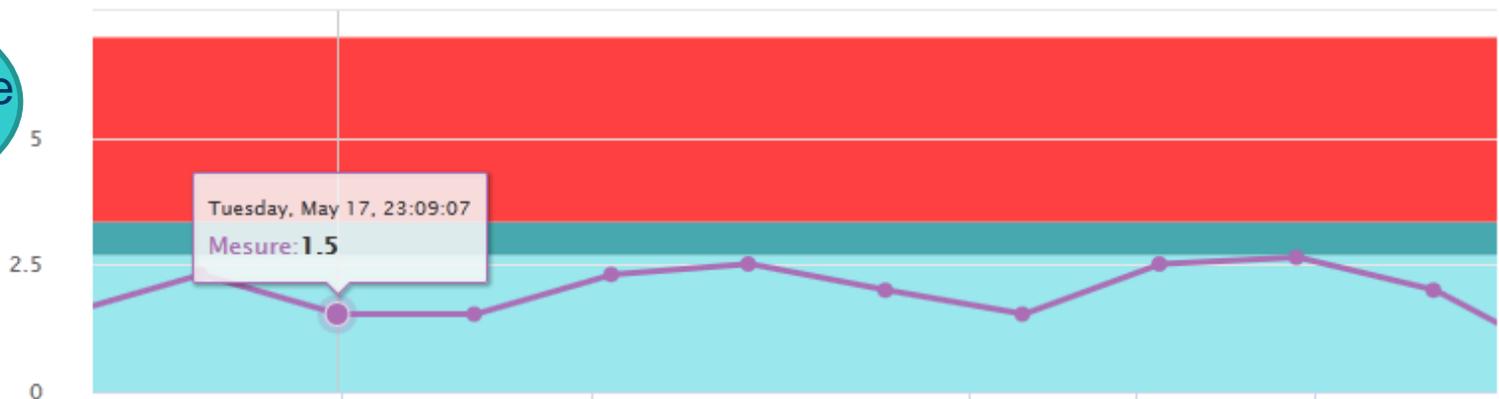


Performance machine

24 - Garnissage 340g - Écart-type

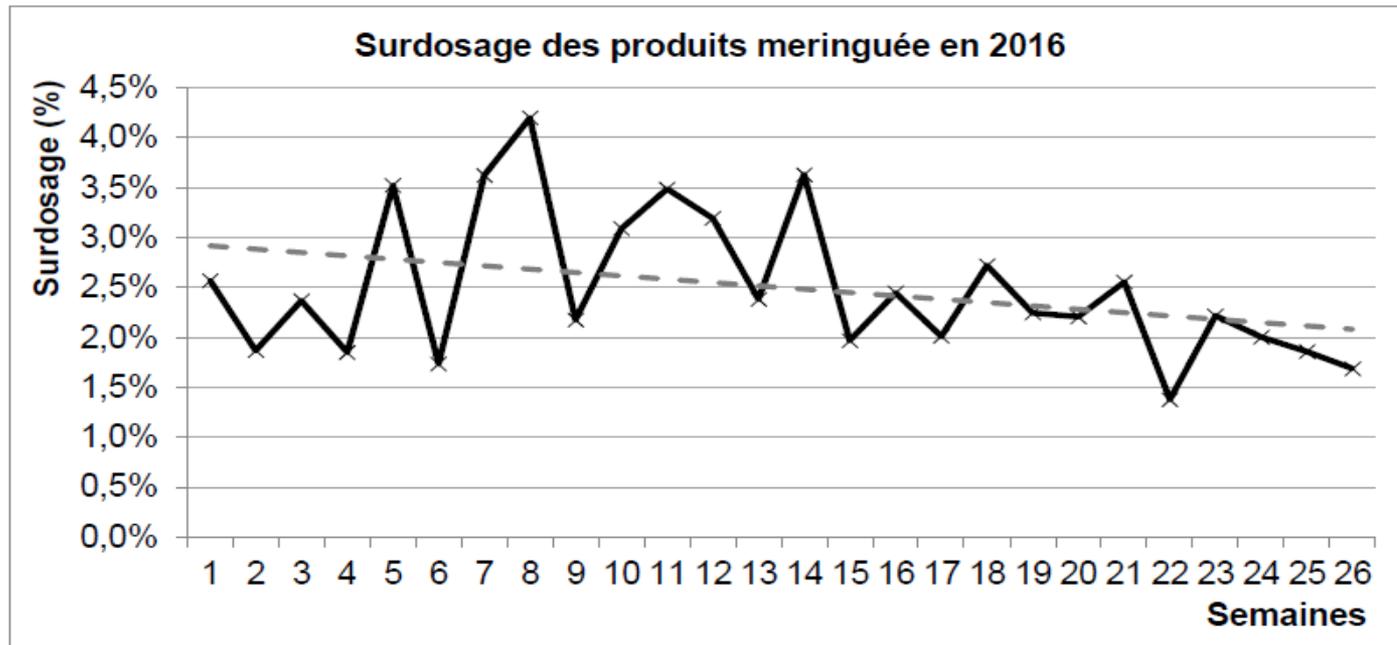
Zoom 1m 3m 6m YTD 1y All

From May 17, 2016 To May 18, 2016



REDUCTION DES PERTES

➤ Résultats sur le surdosage



REDUCTION DES PERTES

Mais aussi :

- La mesure de capabilité de nos équipements
- La diminution de nos taux de pertes « admissibles »
- L'amélioration de la maintenance préventive

Les prochaines étapes :

- le suivi du TRS en temps réel
- Les documents interface (formation, qualité, hygiène...)

❖ Maitrise des pertes : la valorisation des déchets

En 2014, changement du contexte : politique de gestion des déchets industriels de l'agglo qui évolue, volonté du groupe SODIAAL de déployer le RSE...

Actions immédiates :

- valorisation de nos déchets « alimentaires » via l'alimentation animale
- Tri et recyclage des films palettes

VALORISATION DES DECHETS

- ✓ Projet GEODE : Mesure du cout complet des déchets

VALORISATION DES DECHETS

Les prochaines étapes :

- investissement dans un compacteur en 2017
- Mise en place de nouvelles filières (déchets bureaux, valorisation de l'aluminium...)
- Maitrise de la consommation d'eau : travail sur nos pratiques de nettoyage
- Nouvelle mesure du cout complet 2016 → mesure du progrès et des résultats de nos actions